

Investeren met een solide Businesscase

Goede besluiten en goede projecten zijn businesscase gedreven!

FINANCIËLE BATEN

Verhoging van omzet, verminderde overheadkosten, voorraden, vaste activa en indirecte kosten

KWALITATIEVE BATEN

Doorlooptijd, klantgerichtheid, innovativiteit, tevredenheid, betrouwbaarheid en flexibiliteit.

KWANTIFICEERBAAR

Door inzet van relevante managementinformatie, het in kaart brengen van beslissingsprocessen, gedeelde doelen, additionele vaardigheden, moraal, innovatie / creativiteit, gedeelde visie maken we 'zachte' zaken kwantificeerbaar.

INVESTERINGEN

Uw investeringen kunnen noodzakelijk zijn (bijvoorbeeld bedrijfskritische investeringen) maar ook strategisch zijn of een hoog potentieel hebben op bijvoorbeeld concurrentie voordeel, maar kunnen ook onderhoudsinvesteringen betreffen. Belangrijke variabelen bij investeringen zijn: noodzaak en (concurrentie) voordeel

Betere beslissingen nemen over ICT-investeringen en de toegevoegde waarde kunnen monitoren. Met onze onafhankelijke businesscases dragen wij hieraan bij.

Businesscases zijn een belangrijk instrument bij het nemen van investeringsbeslissingen. Businesscases geven tijdens een project een duidelijk beeld van de vooraf gestelde doelen. Hoewel businesscases een vast onderdeel zijn van verschillende projectmethodieken zoals Prince2 blijkt uit de praktijk dat het opstellen van een goede businesscase geen eenvoudige zaak is.

Daarom heeft het Business en IT Trends Institute (BITTI) een handzaam model ontwikkeld.

U krijgt

Een cockpit waarmee u met uw eigen variabelen snel kunt bepalen waar de kansen en bedreigingen voor de investering zitten.

Deze cockpit biedt u voor, tijdens en na de investeringsbeslissing steeds een concreet beeld van de effecten van de (financiële) voortgang van het project. Omdat de cockpit op maat wordt gemaakt heeft u een duidelijk beeld van uw eigen organisatie. Dit betekent dat de gehanteerde terminologie uw eigen termen zijn, zodat u geen tijd verspilt met het aanleren of uitleggen van nieuwe termen.

De Businesscase wordt extra waardevol omdat wij tevens gebruik kunnen maken van di-

verse benchmark-data die BITTI in de loop der jaren heeft ontwikkeld.

Resultaat

- Gedefinieerde baseline voor meting en monitoring van businesscase inclusief kwantitatieve en kwalitatieve baten.
- Geïdentificeerde baten.
- Vergelijking met benchmark gegevens ter ondersteuning van beslissingen.
- Gevalideerde kwalitatieve en kwantitatieve baten.
- Rapportage & monitoring mechanisme (op basis van een scorecard).
- Duidelijke weergave go/no go advies en indicatoren zoals terugverdiendtijd.
- De baten worden visueel uitgezet in de tijd
- Leren van ervaringen van andere organisaties verzameld door BITTI.
- Concrete rapportage in Excel en presentatie formaat voor eenvoudig hergebruik binnen uw organisatie.

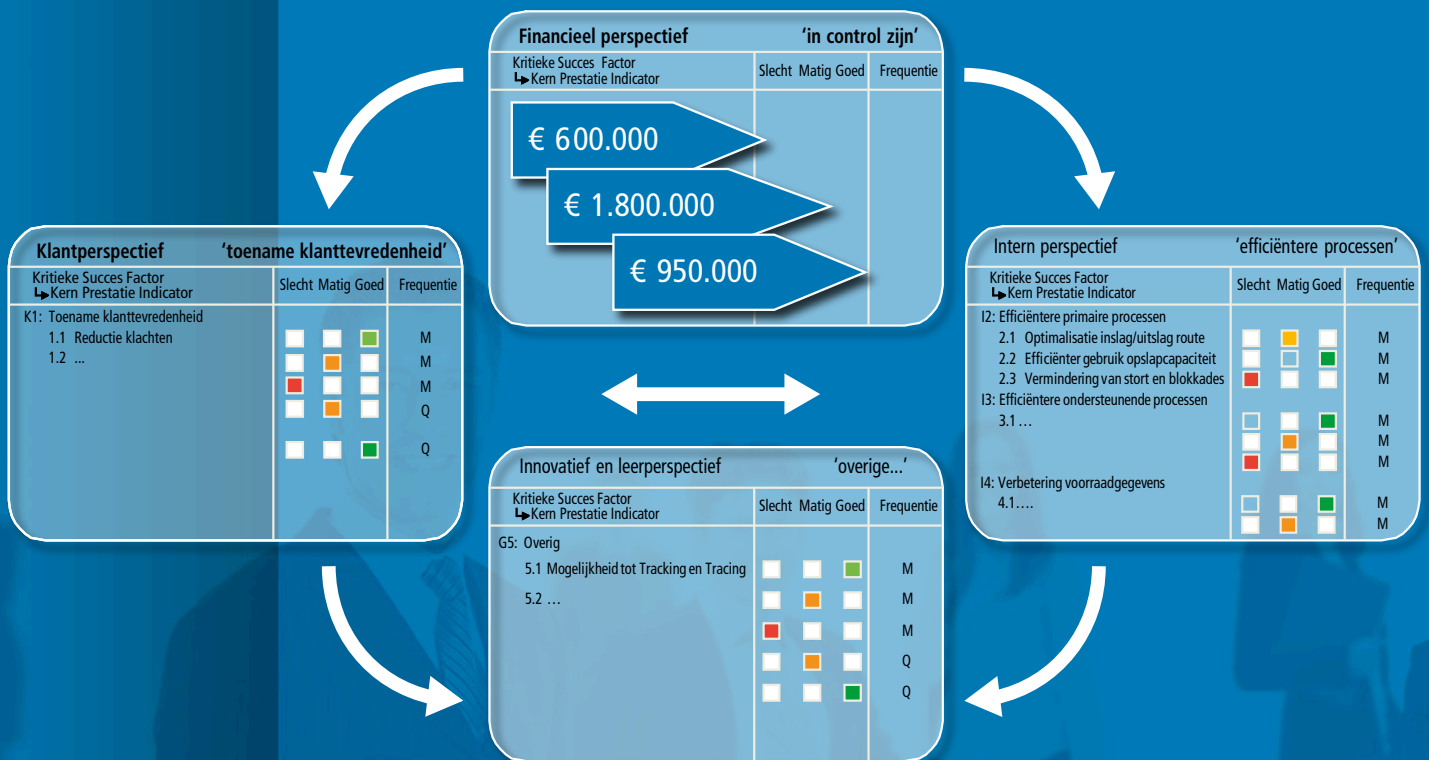
Doelstelling

Doelstelling van de business case is:

- volledige transparant beeld van de verwachte resultaten;
- cockpit met visueel de investering, besparing en kosten;
- terugverdiendtijd en cashflow grafisch weergegeven;
- begroot versus gerealiseerd in te geven;
- projectleider kent de doelstelling;
- business kent de verwachte resultaten;
- grote betrokkenheid bij de investering, door levende cijfers.

Strategic Plan





BC OF TCO?

Veel modellen zijn gericht op Total Cost of Ownership. Andere gericht op baten en terugverdientijd. De Businesscase (BC) is gericht op het laatste.

EENMALIG

In veel ICT programma's en projecten wordt een BC opgesteld die vervolgens niet meer wordt gebruikt als sturings- en evaluatiemechanisme. Een BC is geen eenmalige exercitie! Ons BC model zet aan tot her-evaluatie en bijsturing waar nodig.

AANSLUITING

Een goede BC sluit aan bij de organisatie! Cultuur van de organisatie, besluitvormingsprocedures, inzicht in probleemgebied en stakeholders zijn van belang.

VALIDATIE

Kern van een goede BC is validatie. Enerzijds met benchmark cijfers en kengetallen anderzijds met de organisatie, controllers en management.

Uw voordeel

U heeft een volledige en transparante businesscase (Excel & PowerPoint rapportage). Projecten kunnen beter en sneller worden geëvalueerd. De gehele organisatie weet wat het verwachte rendement van de investering is. In elke fase van een project kunt u de business case bijwerken en het project bijsturen. Investeringsbeslissingen worden op een uniforme wijze genomen. Inzet van mensen en middelen vindt op de meest effectieve wijze plaats. Alle investeringsbeslissingen volgen dezelfde keuzes, zodat het lerend vermogen optimaal wordt ingezet. Dit betekent voor u dat volgende businesscases sneller en vollediger zullen zijn

Uw investering

De investering voor een businesscase is sterk afhankelijk van het vraagstuk en omgevingsfactoren.

Gebaseerd op onze ervaring kan een indicatie worden gegeven.

Voor meer informatie of een offerte op maat (desgewenst fixed price) kunt u, uiteraard, contact met ons opnemen.

Uitvoering

Een goede business maken wij niet alleen, hiervoor is ondersteuning vanuit de organisatie nodig. Het loont tevens om draagvlak en commitment te realiseren. Daarnaast is het van belang dat doelstelling en achterliggende beweegredenen scherp zijn gemaakt. Deze vormen namelijk de basis voor de businesscase. Vanuit BITTI pleiten wij dan ook voor een goede samenwerking op dit vlak! Wij gaan voor de oplossing ondersteund door een goede businesscase en trekken, indien nodig, de medewerkers erbij!

Wie voert het uit

Deze dienst wordt aangeboden vanuit het Business & IT Trends Institute

BITTI is een onafhankelijke benchmark, assessment, audit & adviesorganisatie die de ontwikkelingen op het gebied van organisatie en ICT nauwlettend volgt.

Eén van de bekendste uitgaven is het boek Trends in IT, op tijd investeren in de juiste technologie, dat jaarlijks wordt uitgegeven.

